



**Meerjarenplan  
2019-2022**

**Verenigingsgegevens**

Statutaire naam: Inflatable Rescue Boat Lifesaving Netherlands  
Datum oprichting: 19 mei 2017  
Statutaire zetel: Gemeente Waddinxveen

Kamer van Koophandel: 68809247  
Rechtsvorm: Vereniging met volledige rechtsbevoegdheid  
RSIN/fiscaal nummer: 8576 01 490

**Contactgegevens**

Telefoon: 06-27897139  
Postadres: De Akker 76, 2743 DP, Waddinxveen  
E-mail: [info@irblifesaving.nl](mailto:info@irblifesaving.nl)  
Website: [www.irblifesaving.nl](http://www.irblifesaving.nl)

**Verenigingsbestuur**

Voorzitter: Jeffrey van der Putten  
Secretaris: Frank van der Wijst  
Penningmeester: Nathalie van Hillo

## VOORWOORD

Voor u ligt het meerjarenplan 2019-2022 van IRB Lifesaving Netherlands. De vereniging is opgericht op 19 mei 2017. Dit is het tweede meerjarenplan van deze vereniging.

Het is belangrijk om een duidelijk beeld te hebben van de toekomst. Wat willen wij bereiken? En hoe willen wij dat bereiken? In dit plan staat welke doelen wij willen bereiken. Hieruit volgt een jaarplan, waarin duidelijk wordt hoe wij onze doelen willen bereiken en wat er precies moet gebeuren om de doelen te bereiken. Het jaarplan wordt dan ook gebruikt om over een jaar te kijken of wij onze doelen hebben gehaald.

Bij het opstellen van het meerjarenplan en het jaarplan zijn de resultaten van de discussie met de leden verwerkt.

Wij willen alle leden en sponsors bedanken voor het vertrouwen in de vereniging.

Het bestuur van IRB Lifesaving Netherlands

## INHOUDSOPGAVE

1.	ACHTERGRONDINFORMATIE .....	6
1.1	AANLEIDING OPRICHTING IRB LIFESAVING NETHERLANDS .....	6
1.2	HUIDIGE SITUATIE .....	7
1.3	BELEIDSONDERWERPEN .....	7
2.	ANALYSE .....	8
2.1	INTERNE ANALYSE .....	8
2.2	EXTERNE ANALYSE .....	8
2.2.1	DEMOGRAFISCHE FACTOREN .....	8
2.2.2	ECONOMISCHE FACTOREN .....	8
2.2.3	TECHNOLOGISCHE FACTOREN .....	8
2.2.4	ECOLOGISCHE FACTOREN .....	9
2.2.5	POLITIEKE FACTOREN .....	9
2.3	SWOT-ANALYSE .....	10
3.	CONCLUSIE .....	11
3.1	CONFRONTATIEMATRIX .....	11
4.	MISSIE, VISIE, DOELEN EN DOELSTELLINGEN .....	13
4.1	MISSIE .....	13
4.2	VISIE .....	13
4.3	DOEL VERENIGING .....	13
4.4	DOELEN EN DOELSTELLINGEN .....	13
4.5	STAKEHOLDERS .....	13
5.	SPORTBELEID .....	15
6.	LEDENBELEID .....	15
7.	FINANCIEEL BELEID .....	16
8.	SPONSORBELEID .....	16
9.	VRIJWILLIGERSBELEID .....	17
10.	MATERIEELBELEID .....	17
11.	TRAININGSBELEID .....	17
12.	OPLEIDINGSBELEID .....	18
13.	PR-BELEID .....	18
14.	COMMUNICATIEBELEID .....	18
	LITERATUURLIJST .....	19



# 1. ACHTERGRONDINFORMATIE

## 1.1 AANLEIDING OPRICHTING IRB LIFESAVING NETHERLANDS

Inflatable Rescue Boat, oftewel IRB, is een van de meest spectaculaire onderdelen van de Lifesaving sport. Een IRB is een opblaasbare rubberen boot met buitenboord motor die gebruikt wordt door Reddingsbrigades over de hele wereld. Bij IRB wedstrijden strijden club teams tegen elkaar op verschillende onderdelen. In bijlage 1 zijn de verschillende onderdelen uitgelegd. IRB wedstrijden zijn snel, spannend en zeer uitdagend. Het vraagt ontzettend veel kennis van de boot en de omstandigheden, vaardigheden en kracht en fitheid. IRB competities zijn oorspronkelijk opgezet om de reddingsvaardigheden van lifeguards te optimaliseren. Teams kunnen hun vaardigheden en technieken met elkaar uitwisselen, verbeteren en hun bekwaamheid laten zien dat ze reddingsacties kunnen uitvoeren onder grote druk en op een snelle en betrouwbare manier. Bij de events bestaat een team uit een schipper, bootbemanning en een drenkeling.

Tot 2015 beoefende niemand in Nederland deze sport. In de zomer van 2015 vond er een clinic plaats waar een enthousiast groepje lifeguards vanuit heel Nederland aan deelnam. Een deel van het groepje was zo enthousiast en heeft in 2015 deelgenomen aan het EK IRB te Noordwijk. Met slechts een clinic, een training met IRB Lifesaving Team Rheurdt – Germany en een klein beetje sponsoring heeft het eerste en enige Nederlandse team goede prestaties weten te leveren. Het Nederlandse team is hierbij 12<sup>e</sup> van de 17 deelnemers geworden. Het groepje werd nog enthousiaster en heeft een projectgroep opgericht om de sport bekender te maken in Nederland en om in 2016 aan het WK IRB te Noordwijk te kunnen deelnemen. Tussen het EK 2015 en het WK 2016 heeft de projectgroep veel acties ondernomen om deel te kunnen nemen aan het WK en om de sport te promoten. De projectgroep heeft onder andere een Facebookpagina aangemaakt om de sport in Nederland te promoten. Ook is er een clinic gegeven om lifeguards enthousiast te krijgen om de sport te beoefenen. Van verschillende reddingsbrigades in Nederland weet de projectgroep dat er al best veel animo is voor de sport. In de periode tussen het EK 2015 en het WK 2016 is er veel sponsoring binnengehaald, waarmee de projectgroep onder andere een training met IRB Belgium heeft kunnen volgen en waarmee beach flags, impactvesten en helmen zijn aanschafte. Om deel te kunnen nemen aan het WK moesten alle leden van het IRB team lid zijn van één vereniging. Hiervoor is gekozen voor Reddingsbrigade Oss. Op het WK IRB 2016 te Noordwijk heeft het Nederlandse IRB team wederom goede prestaties kunnen leveren. Met een aantal trainingen met IRB Lifesaving Team Rheurdt - Germany en IRB Belgium heeft het team zich beter kunnen voorbereiden op de wedstrijd. Dit heeft als resultaat gehad dat op drie van de vier onderdelen de kwartfinales zijn gehaald.

Na het WK IRB 2016 heeft de projectgroep genoeg sponsorgeld verzameld om een IRB aan te schaffen. Maar Reddingsbrigade Oss ziet geen verdere toekomst in het IRB team en wil de IRB niet kopen. De projectgroep loopt tegen een aantal problemen aan bij het opzetten van de IRB sport in Nederland. Zo moet het IRB team lid worden van een bestaande reddingsbrigade om voor een vereniging uit te kunnen komen op wedstrijden. Hierbij moet rekening worden gehouden met eisen die aan het IRB team worden gesteld vanuit die reddingsbrigade. Daarnaast kan de projectgroep geen sponsorgeld ontvangen op een daarvoor bestemde rekening en kan de projectgroep geen materiaal aanschaffen. Ten slotte zijn de projectgroepleden hoofdelijk aansprakelijk voor alle activiteiten. De projectgroep ziet het opzetten van een vereniging speciaal voor de IRB sport als de beste oplossing. Dit zou de organisatie van de sport in Nederland een stuk eenvoudiger maken. Het bestuur van Reddingsbrigade Nederland heeft ingestemd met het oprichten van de vereniging en het aansluiten van de vereniging bij de bond. Met het oprichten van de vereniging kan er materiaal aangeschaft worden, kunnen meer mensen de sport beoefenen, kunnen sponsors geld overmaken naar de rekening van de vereniging en kan er deel worden genomen aan wedstrijden.

## 1.2 HUIDIGE SITUATIE

IRB Lifesaving Netherlands is opgericht op 19 mei 2017. De vereniging heeft haar eerste volledige verenigingsjaar achter de rug. Het bestuur bestaat nog steeds uit drie leden, te weten de voorzitter, de secretaris en de penningmeester. Er zijn nog geen commissies. De vereniging is begonnen met drie leden en bestaat op dit moment uit 31 leden.

Voor de oprichting van de vereniging is sponsorgeld verzameld om een IRB, impactvesten, helmen en beachflags aan te kunnen schaffen. Dit is het noodzakelijke equipment om te kunnen trainen en deel te kunnen nemen aan wedstrijden. In de loop van het eerste verenigingsjaar is dankzij sponsorgeld meer materiaal aangeschaft, waaronder een trailer met opbergkisten en twee Arancia's met strandtrailers. Op het EK IRB 2017 te Scharbeutz hebben twee teams onder de naam van IRB Lifesaving Netherlands deelgenomen.

## 1.3 BELEIDSONDERWERPEN

Voor een pas opgerichte vereniging is het belangrijk dat het beleid duidelijk wordt gemaakt voor het bestuur en de leden. Het is belangrijk dat iedereen zo veel mogelijk op één lijn zit, zodat de vereniging op het goede pad terecht komt en succesvol kan zijn in de toekomst. In een vereniging werk je samen aan de toekomst.

IRB Lifesaving Netherlands heeft voor een aantal beleidsonderwerpen doelen en doelstellingen geformuleerd. De doelen zijn uitgewerkt in dit meerjarenplan. De doelstellingen zijn afgeleid van de doelen en uitgewerkt in het jaarplan.

De beleidsonderwerpen die aan bod komen, zijn:

- Sportbeleid;
- Ledenbeleid;
- Financieel beleid;
- Sponsorbeleid;
- Vrijwilligersbeleid;
- Materieelbeleid;
- Trainingsbeleid;
- Opleidingsbeleid;
- PR-beleid;
- Communicatiebeleid.

Per onderwerp wordt aangegeven waarom dit een belangrijk doel is voor IRB Lifesaving Netherlands en wat het doel is.

## 2. ANALYSE

### 2.1 INTERNE ANALYSE

#### *Organisatie*

De vereniging is de eerste en enige vereniging in Nederland speciaal voor de IRB sport. IRB Lifesaving Netherlands is een jonge vereniging. De vereniging wordt bestuurd door drie bestuurders. Dit zijn de voorzitter, de secretaris en de penningmeester. Het eerste volledige verenigingsjaar is achter te rug. Het beleid moet worden geëvalueerd en een nieuw beleid moet worden opgesteld. Er moet veel worden geregeld door slechts drie mensen. Er zijn nog geen commissies waarin vrijwilligers actief zijn. Ook is er een kans dat er fouten worden gemaakt die snel hersteld moeten worden.

#### *Financiële middelen*

IRB Lifesaving Netherlands heeft weinig financiële middelen. De leden van de vereniging betalen contributie. Hiervan worden de vaste kosten betaald, waaronder de rekening, de verzekeringen, het onderhoud en de stalling. Het aantal leden groeit, waardoor de vaste kosten over meer leden kunnen worden verspreid.

De leden betalen inschrijfgeld voor de trainingen. Hiervan worden de kosten van de trainingen gedekt, waaronder de benzine en de mengolie.

De contributie is niet genoeg om materialen aan te kunnen schaffen en te onderhouden. Hiervoor is sponsorgeld nodig. De vereniging is dus voor een groot deel afhankelijk van sponsors. Door middel van clinics en demonstraties bij kust- en binnenbrigades kunnen de inkomsten worden vergroot en kunnen leden worden geworven. Hierbij kan de IRB worden gepromoot als reddingsmiddel in Nederland.

### 2.2 EXTERNE ANALYSE

Voor de externe analyse wordt gekeken naar de demografische, economische, technologische, ecologische en politieke factoren die van invloed zijn op IRB Lifesaving Netherlands. De meest relevante ontwikkelingen worden besproken.

#### 2.2.1 DEMOGRAFISCHE FACTOREN

De leden van IRB Lifesaving Netherlands zijn verspreid over heel Nederland. Ook de sponsors zijn verspreid over heel Nederland, omdat alle leden bij hun in de buurt naar sponsors kunnen zoeken.

Reddingsbrigade Nederland heeft 163 reddingsbrigades en 22.668 leden, waarvan 10.802 18 jaar of ouder zijn (Reddingsbrigade Nederland, 2018). Dit kunnen leden zijn die lid kunnen worden van IRB Lifesaving Netherlands.

#### 2.2.2 ECONOMISCHE FACTOREN

De uitgaven aan sportsponsoring zijn in 2016 gedaald van €440 miljoen naar €435 miljoen. In voorgaande jaren daalde de uitgaven aan sportsponsoring ook al. De verwachting is dat deze uitgaven zullen blijven dalen (Respons, 2017).

#### 2.2.3 TECHNOLOGISCHE FACTOREN

Het kan zijn dat er door technologische ontwikkelingen veranderingen plaatsvinden aan de boten en motoren die worden gebruikt. Het is belangrijk om op de hoogte te blijven van de gebruikte boten en motoren.



#### 2.2.4 ECOLOGISCHE FACTOREN

Tijdens trainingen en clinics wordt veel benzine gebruikt. Dit is duur en milieuvriendelijk. IRB Lifesaving Netherlands wil zich richten op duurzaamheid. Op dit moment zijn er nog geen elektrische motoren beschikbaar die voldoen aan de eisen voor motoren voor de IRB sport. Mochten deze wel beschikbaar zijn of komen, dan is de vraag of deze motoren betaalbaar zijn voor IRB Lifesaving Netherlands.

Belangrijk is om trainingslocaties na het trainen schoon achter te laten en afval mee te nemen.

#### 2.2.5 POLITIEKE FACTOREN

IRB Lifesaving Netherlands wil haar trainingen laten plaatsvinden op zee of op binnenwater. Er kan niet zomaar getraind worden. Dit moet worden overlegd met de gemeente en het kan zijn dat er een vergunning nodig is. Als de gemeente geen vergunning verstrekt, kan er niet getraind worden en kunnen de doelen niet worden gehaald. IRB Lifesaving Netherlands wil haar trainingslocaties zo veel mogelijk spreiden over heel Nederland.

IRB Lifesaving Netherlands is een algemeen nut beogende instelling. Dit maakt het voor sponsors aantrekkelijker om te sponsoren, omdat zij het sponsorbedrag kunnen aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting (Belastingdienst, z.d.).

## 2.3 SWOT-ANALYSE

In de SWOT-analyse worden de sterke en zwakke punten die voortkomen uit de interne analyse en de kansen en bedreigingen die voortkomen uit de externe analyse samengevat.

Tabel 2.1  
SWOT-analyse

<b>Sterke punten</b>	<b>Zwakke punten</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- De vereniging is de eerste en enige vereniging voor de IRB sport.</li><li>- De vereniging is aangewezen als een ANBI.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- De vereniging heeft slechts drie bestuursleden die het meeste werk doen. Er zijn nog geen commissies.</li><li>- De vereniging heeft nog te weinig leden. De vaste kosten per persoon zijn hoog en er zijn weinig vrijwilligers actief.</li><li>- De vereniging is voor een groot deel afhankelijk van sponsors.</li><li>- De vereniging heeft beperkt materiaal beschikbaar.</li></ul>
<b>Kansen</b>	<b>Bedreigingen</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- De IRB sport is een spectaculaire sport en interessant voor sponsors.</li><li>- Sponsors kunnen door heel Nederland worden aangetrokken, omdat het de enige vereniging is voor de IRB sport en de leden uit heel Nederland komen.</li><li>- Clinics en demonstraties geven bij kust- en binnenbrigades om de inkomsten te vergroten en leden te werven.</li><li>- De IRB promoten als reddingsmiddel in Nederland.</li><li>- Op de hoogte blijven van de gebruikte materialen en zorgen voor de beste materialen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- De IRB sport is onbekend in Nederland.</li><li>- De vereniging kan niet te snel groeien, omdat er niet genoeg materiaal beschikbaar is.</li><li>- Als de vereniging groeit, zijn er meer vrijwilligers nodig. Vrijwilligers zijn soms moeilijk te vinden.</li><li>- De uitgaven aan sportsponsoring nemen al een aantal jaar af.</li><li>- Er wordt veel benzine gebruikt. Dat is duur en milieuonvriendelijk. Er bestaan nog geen elektrische motoren die voldoen aan de eisen voor de IRB sport en die betaalbaar zijn.</li><li>- Het kan zijn dat IRB Lifesaving Netherlands vergunningen nodig heeft om trainingen en clinics te laten plaatsvinden op zee of op binnenwater.</li></ul>

### 3. CONCLUSIE

#### 3.1 CONFRONTATIEMATRIX

Het is belangrijk om zwakke punten om te zetten naar sterke punten.

Om succesvol de vereniging op te richten, is het belangrijk dat IRB Lifesaving Netherlands gebruik maakt van kennis van mensen in de omgeving die ervaring hebben met het oprichten en besturen van een vereniging. Op deze manier kan het bestuur deze kennis overnemen en toepassen om de vereniging succesvol oprichten. Dit verkleint de kans op fouten. Door de leden van begin af aan actief bij de vereniging en het beleid te betrekken, vergroot je de kans dat zij in de toekomst als vrijwilliger actief willen zijn voor de vereniging in een commissie. Zo bouw je aan een grotere groep vrijwilligers.

Omdat de vereniging voor een groot deel afhankelijk is van sponsors, is het belangrijk dat IRB Lifesaving Netherlands gebruik maakt van het feit dat haar leden over heel Nederland verspreid zijn. Zo blijft het zoeken naar sponsors niet beperkt tot een bepaalde regio, maar kan er in meerdere regio's worden gezocht naar sponsors. De kans dat er voldoende sponsors worden gevonden, wordt daardoor vergroot. Ook is het in het voordeel van IRB Lifesaving Netherlands dat de IRB sport een spectaculaire sport is en dat zij de eerste en enige vereniging is, speciaal voor deze sport.

De inkomsten van de vereniging kunnen ook worden vergroot door het geven van clinics en demonstraties bij kust- en binnenbrigades. Ook kan de IRB worden gepromoot als reddingsmiddel in Nederland, waardoor de sport bekender en populairder wordt. Door de clinics en demonstraties kunnen er meer leden worden geworven, zodat de vaste kosten per persoon lager worden, er meer inkomsten zijn vanuit de contributie en er meer materialen aangeschaft kunnen worden. Dit maakt het mogelijk om de vereniging te laten groeien en meer vrijwilligers in te zetten.

Bedreigingen moeten zo veel mogelijk worden omgebogen naar kansen.

De IRB sport is nog erg onbekend in Nederland. Het is echter een spectaculaire sport en de mensen die de sport beoefenen zijn erg enthousiast. Dit enthousiasme kan worden gebruikt om door middel van Pr, social media, mond-tot-mondreclame, clinics en demonstraties de sport bekender te maken in Nederland en meer mensen te bereiken.

De uitgaven aan sportsponsoring nemen al een aantal jaar af. Net is al genoemd hoe IRB Lifesaving Netherlands aan meer sponsors kan komen en welke voordelen de vereniging heeft. Daarnaast kan er een sponsorcommissie ingesteld worden die zich richt op het aantrekken van sponsors.

Er wordt veel benzine gebruikt. Dat is duur en milieuonvriendelijk. Deze bedreiging kan niet eenvoudig worden omgezet in een kans. Er zijn geen elektrische motoren beschikbaar die voldoen aan de eisen voor de IRB sport en die betaalbaar zijn. Het is belangrijk om op de hoogte te blijven van de ontwikkelingen op dit gebied en van de gebruikte materialen. Belangrijk is om als vereniging te laten zien dat er wel aan het milieu wordt gedacht, door het strand schoon achter te laten na een training of clinic.

Het kan zijn dat IRB Lifesaving Netherlands vergunningen nodig heeft om trainingen en clinics te laten plaatsvinden op zee of op binnenwater. Het is aan de gemeente om te beslissen of er een vergunning wordt gegeven. Hier heeft IRB Lifesaving Netherlands weinig invloed op. Wel kan IRB Lifesaving Netherlands een positieve band opbouwen en onderhouden met de verschillende gemeentes. Het is hierbij belangrijk om op tijd aan te geven dat er trainingen en clinics plaats zullen vinden, dat er wordt gelet op veiligheid tijdens

de trainingen en clinics voor omstanders en dat de gebruikte locatie schoon wordt achterlaten. Op deze manier zullen gemeentes sneller en vaker een vergunning willen afgeven.

## 4. MISSIE, VISIE, DOELEN EN DOELSTELLINGEN

### 4.1 MISSIE

De missie van IRB Lifesaving Netherlands is:

*'IRB Lifesaving Netherlands wil het redden van drenkelingen en de zwem- en vaarkunst met in het bijzonder het zwemmend en varend redden bevorderen. IRB Lifesaving Netherlands brengt mensen die de IRB sport willen beoefenen bij elkaar, zodat ze kunnen trainen en op internationale wedstrijden uit kunnen komen voor een club.'*

### 4.2 VISIE

De visie van IRB Lifesaving Netherlands is:

*'De IRB sport is onder leden van Reddingsbrigade Nederland een bekend onderdeel van de lifesavingsport en er worden Nederlandse Kampioenschappen georganiseerd voor Nederlandse IRB teams.'*

### 4.3 DOEL VERENIGING

De vereniging stelt zich ten doel:

1. Het redden van drenkelingen te bevorderen;
  2. Het bevorderen van de zwem- en vaarkunst met in het bijzonder het zwemmend en varend redden;
  3. Het kunnen deelnemen aan de Inflatable Rescue Boat competitie, en alle daartoe benodigde activiteiten;
- alsmede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

### 4.4 DOELEN EN DOELSTELLINGEN

In dit meerjarenplan worden de doelen van IRB Lifesaving Netherlands beschreven. In het jaarplan 2019 worden de doelstellingen geformuleerd aan de hand van de doelen in dit meerjarenplan.

### 4.5 STAKEHOLDERS

Stakeholders zijn bepalend voor het behalen van de verenigingsdoelen. Voor IRB Lifesaving Netherlands zijn de belangrijkste stakeholders:

- *Leden*  
IRB Lifesaving Netherlands is afhankelijk van leden. De vereniging heeft reguliere leden en begunstigende leden. Zonder leden is er geen vereniging. Door de leden heeft de vereniging een vaste inkomstenbron. Ook kunnen de leden zich als vrijwilliger inzetten voor de vereniging. Het is daarom belangrijk om de leden goed op de hoogte te houden van de gang van zaken binnen de vereniging en om de leden te betrekken bij het beleid van de vereniging. Wellicht ontstaan er goede ideeën waarmee de vereniging zichzelf kan verbeteren.
- *Sponsors*  
IRB Lifesaving Netherlands heeft sponsors nodig om haar doelen te bereiken. De vereniging heeft zelf niet genoeg middelen en zal naast de contributie geld nodig hebben van sponsors. Dit kan zijn in de vorm van geld, materiaal, korting, enz. Het is daarom belangrijk om goede contacten te onderhouden met (potentiële) sponsors.
- *Reddingsbrigades*  
Potentiële leden van IRB Lifesaving Netherlands zijn te vinden bij de kust- en binnenbrigades in Nederland. Door middel van clinics en demonstraties bij deze

verenigingen kan IRB Lifesaving Netherlands de sport bekender maken in Nederland, haar inkomsten vergroten, nieuwe leden werven en de IRB promoten als reddingsmiddel in Nederland.

- *Gemeentes*

IRB Lifesaving Netherlands wil haar trainingen laten plaatsvinden op zee of op binnenwater. Er kan niet zomaar getraind worden. Dit moet worden overlegd met de gemeente en het kan zijn dat er een vergunning nodig is. Als de gemeente geen vergunning verstrekt, kan er niet getraind worden en kunnen de doelen niet worden gehaald. Als eerste keuze wil IRB Lifesaving Netherlands graag haar trainingen en clinics laten plaatsvinden op het strand van Noordwijk. Hiervoor is het belangrijk om goede contacten met de Noordwijkse Reddingsbrigade te onderhouden.

- *Buitenlandse IRB teams*

IRB Lifesaving Netherlands heeft goede contacten met IRB Lifesaving Team Rheurdt - Germany en IRB Belgium. Deze teams zijn op de hoogte van de nieuwste technieken en willen dat graag met ons delen tijdens trainingen. Daarom is het belangrijk om goede contacten met deze teams te onderhouden.

- *Reddingsbrigade Nederland*

Reddingsbrigade Nederland kan IRB Lifesaving Netherlands helpen om naamsbekendheid in de reddingsbrigadewereld te krijgen door op de website of Facebookpagina berichten te plaatsen. Ook kunnen er via de bond clinics en demonstraties worden gegeven en kan de vereniging aanwezig zijn met een static show tijdens evenementen, waardoor de IRB sport in Nederland bekender wordt. Het is daarom belangrijk om goede contacten te onderhouden met Reddingsbrigade Nederland

## 5. SPORTBELEID

Het sportbeleid van IRB Lifesaving Netherlands heeft betrekking op twee onderdelen, te weten het opstellen en implementeren van het beleid en het formuleren van ambities op het gebied van sportprestaties.

### *Beleid*

Voor elke vereniging is het belangrijk om een beleidsplan te maken voor de komende paar jaar. Het is belangrijk om dit beleidsplan op te stellen, te implementeren, te toetsen en bij te stellen. Dit moet een continu proces zijn.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel van het opstellen, implementeren, toetsen en bijstellen van het beleid een continu proces te maken.

### *Sportprestaties*

Het voornaamste doel van IRB Lifesaving Netherlands is dat alle leden plezier hebben in het beoefenen van de IRB sport en dat dat veilig gebeurt. IRB Lifesaving Netherlands streeft er wel naar om haar prestaties te verbeteren door regelmatig te trainen en deel te nemen aan wedstrijden. IRB Lifesaving Netherlands wil in de toekomst Nederlandse Kampioenschappen gaan organiseren.

Betere prestaties van IRB Lifesaving Netherlands op wedstrijden kan zorgen voor meer en/of grotere sponsors. Hierdoor wordt het mogelijk om de vereniging te laten groeien.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel op het WK IRB 2020 tot de top 15 te horen.

## 6. LEDENBELEID

Het ledenbeleid van IRB Lifesaving Netherlands heeft betrekking op twee onderdelen, te weten de ledenwerving en het ledenbehoud.

### *Ledenwerving*

Voor elke vereniging is het belangrijk om leden te werven. Zonder leden is er geen vereniging.

Eind 2017 telde de vereniging zeven leden. In 2018 heeft IRB Lifesaving Netherlands met succes het begunstigend lidmaatschap geïmplementeerd. Hierdoor kunnen leden voor een lage contributie lid zijn, waardoor de vereniging haar ledenaantal kan laten groeien. De vereniging heeft aan het eind van 2018 twaalf reguliere leden en 19 begunstigende leden. In totaal heeft de vereniging dus 31 leden. Dat is een stijging van ruim 440%. De vereniging heeft voor begin 2019 in totaal veertig leden nodig om aangesloten te mogen blijven van Reddingsbrigade Nederland en heeft daarvoor dus nog negen leden nodig.

IRB Lifesaving Netherlands wil graag dat de IRB sport in Nederland gaat groeien. De vereniging wil het aantal leden laten groeien. Door meer leden te werven, nemen de inkomsten van de vereniging toe en kunnen de vaste kosten over een groter aantal leden worden verspreid. Hierdoor zijn de vaste kosten per persoon lager.

Als de vereniging meer leden heeft, is de kans groter dat er meer leden zich in kunnen zetten voor de vereniging als vrijwilliger in een commissie. Vele handen maken licht werk, waardoor het mogelijk wordt om meer sponsors te zoeken.

De groei van het aantal reguliere leden kan niet te snel gaan. Op dit moment heeft de vereniging de beschikking over drie boten, waarvan één inzetbaar is. Daarnaast heeft de vereniging negen impactvesten en acht helmen ter beschikking. Het materiaal is duur en hiervoor is de vereniging voor een groot deel afhankelijk van sponsors. Als het ledenaantal te snel zou stijgen, zou de vereniging niet alle leden genoeg training kunnen geven, omdat er te weinig materiaal is.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel over drie jaar het ledenaantal te hebben verdubbeld (24 reguliere leden en 38 begunstigende leden).

#### *Ledenbehoud*

Daarnaast is het zeer belangrijk om deze leden te behouden. Het is makkelijker om leden te behouden dan om nieuwe leden te werven.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel 95% of meer van de leden te behouden.

## 7. FINANCIËEL BELEID

Voor elke vereniging is het belangrijk om de financiën goed in de gaten te houden. Het is belangrijk om een begroting te maken en deze goed in de gaten te houden. Daarnaast is het belangrijk om continu te kijken wat de laagst mogelijke kosten zijn. De vaste kosten worden betaald van de contributie die de leden betalen. De trainingen worden betaald door de leden die deelnemen aan de trainingen. Zo worden de kosten gedekt. Ook moet een manier worden bedacht om geld binnen te krijgen.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel een financieel gezonde vereniging te zijn, waarbij geen verlies wordt gemaakt.

## 8. SPONSORBELEID

IRB Lifesaving Netherlands is aangewezen als ANBI. De vereniging is voor een groot deel afhankelijk van sponsors, voornamelijk bij de aanschaf van nieuwe materialen. Het kan hierbij gaan om het sponsoren van geld, materialen of in de vorm van korting. Daarom is er een sponsorplan geschreven. Alle leden kunnen door middel van dit sponsorplan bedrijven aanspreken.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel een hoofdsponsor te hebben.



## 9. VRIJWILLIGERSBELEID

Voor elke vereniging zijn vrijwilligers onmisbaar. Zonder vrijwilligers kan de vereniging haar activiteiten niet uitvoeren. Het is belangrijk om vrijwilligers te werven. Als het ledenaantal groeit, zijn er ook meer vrijwilligers nodig. Er zijn nog geen commissies. De huidige bestuursleden vragen leden om te helpen een bepaalde taak op zich te nemen. Het is belangrijk om de vrijwilligers te bedanken voor hun inzet. Hierdoor zullen zij zich langer en meer als vrijwilliger inzetten.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel een commissie in te stellen.

## 10. MATERIEELBELEID

Het is belangrijk voor IRB Lifesaving Netherlands om haar materiaal uit te breiden. Op dit moment heeft de vereniging de beschikking over drie boten, waarvan één inzetbaar is. Daarnaast heeft de vereniging acht impactvesten, acht helmen ter beschikking. Dit materiaal is voldoende voor vijf volledige teams om te trainen. Als het ledenaantal gaat stijgen, zullen er echter ook meer materialen moeten worden aangeschaft. Daarnaast moet het materiaal worden uitgebreid, door het aanschaffen van helmen en impactvesten. Ook moeten er nog materialen worden aangeschaft, zoals wedstrijdlijnen en boeien.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel over twee jaar drie inzetbare boten te hebben. Daarnaast stelt IRB Lifesaving Netherlands zich ten doel vijftien impactvesten en vijftien helmen te hebben op vier volledige IRB teams. Het materiaal moet op de juiste manier worden gebruikt en goed worden onderhouden.

## 11. TRAININGSBELEID

Het is belangrijk om voldoende trainingen per jaar te organiseren. Daarnaast moet het makkelijker worden gemaakt om inzichtelijk te maken wie wanneer wel en niet kan trainen. Ook moeten er mannen- en vrouwenteams worden samengesteld.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel een eenvoudig systeem te ontwikkelen om trainingen te organiseren en om ten minste drie trainingslocaties te hebben verspreid over heel Nederland.

## 12. OPLEIDINGSBELEID

Het is zeer belangrijk dat de IRB sport veilig kan worden beoefend. Het is daarom belangrijk om bepaalde eisen te stellen aan de rollen die leden kunnen vervullen. Daarnaast is het belangrijk voor de reguliere leden om duidelijk te hebben wanneer je welke rol mag vervullen tijdens trainingen en tijdens wedstrijden. Daarom is er een opleidingsbeleid geschreven.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel alle leden op de leiden tot een rol die bij hen past.

## 13. PR-BELEID

Het PR-beleid lijkt op het ledenbeleid en communicatiebeleid. Daarnaast wil IRB Lifesaving Netherlands de IRB sport en de IRB promoten bij kustbrigades.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel de IRB sport en de IRB te promoten bij kustbrigades.

## 14. COMMUNICATIEBELEID

Er zijn verschillende partijen met wie IRB Lifesaving Netherlands moet communiceren. Het gaat hierbij om interne en externe communicatie.

Binnen de vereniging (interne communicatie) gaat het om leden en vrijwilligers en wordt gecommuniceerd via Whatsapp en de e-mail.  
Buiten de vereniging (externe communicatie) hebben we te maken met geïnteresseerden, potentiële nieuwe leden en sponsors. Met hen communiceren we via de website, de Facebookpagina, de e-mail en visitekaartjes.

Om al haar doelen te bereiken, is goede interne en externe communicatie nodig.

IRB Lifesaving Netherlands stelt zich ten doel duidelijke interne en externe communicatie te hebben.

## LITERATUURLIJST

- Belastingdienst. (z.d.). *Welke belastingvoordelen heeft een ANBI?* Verkregen op 3 juli 2017, via  
[https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/bijzondere\\_regelingen/goede\\_doelen/algemeen\\_nut\\_beogende\\_instellingen/welke\\_belastingvoordelen\\_heeft\\_een\\_anbi](https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/bijzondere_regelingen/goede_doelen/algemeen_nut_beogende_instellingen/welke_belastingvoordelen_heeft_een_anbi)
- Reddingsbrigade Nederland. (2018). *Jaarverslag 2017. 100 jaar waterveilig!* Verkregen op 3 mei 2017, via  
<https://www.reddingsbrigade.nl/assets/user/default/Content%20afbeeldingen/nieuwsfoto%202018/5.ab%20Jaarverslag%202017.pdf>
- Respons. (2017). *SponsorMonitor. Factsheet 2017.* Verkregen op 3 juli 2017, via  
<http://www.respons.nl/uploads/SponsorMonitor-Factsheet-2017-v2.pdf>

## BIJLAGE 1

Bij IRB wedstrijden strijden club teams tegen elkaar op verschillende onderdelen. Bij alle onderdelen staat de IRB centraal. Een IRB is een opblaasbare rubberen boot met buitenboord motor die gebruikt wordt door Reddingsbrigades over de hele wereld. IRB wedstrijden worden over de hele wereld gehouden. Landen als Australië, Nieuw-Zeeland, Zuid-Afrika, Groot-Brittannië, de Verenigde Staten, Japan, Duitsland en Frankrijk behoren al jaren tot de absolute wereldtop.

IRB competities zijn oorspronkelijk opgezet om de reddingsvaardigheden van lifeguards te optimaliseren. Teams kunnen hun vaardigheden en technieken met elkaar uitwisselen, verbeteren hun bekwaamheid en laten zien dat ze reddingsacties kunnen uitvoeren onder grote druk en op een snelle betrouwbare manier.

Bij IRB wedstrijden wordt er gestreden op verschillende onderdelen: Single Rescue, Mass Rescue, Team Rescue en Rescue Tube Rescue. Ieder onderdeel wordt gedaan door een club team. Bij de meeste events bestaat een team uit een schipper, bootbemanning en een drenkeling. Een team moet verschillende rondes varen voordat het in de finale staat.

### **Single Rescue**

Bij de Single Rescue bestaat een team uit één schipper, één bemanningslid en één drenkeling. Dit onderdeel komt het dichtste in de buurt bij het echte reddingswerk. Bij de start van de race ligt de boot op de kust lijn met de neus naar het strand toe. Op ongeveer 140 meter ligt de drenkeling van het team klaar bij een boei. Zodra het startschot gaat rennen de schipper en het bemanningslid naar de boot, draaien deze om en starten de motor. Taak van het bemanningslid is om de boot zo stabiel mogelijk te houden, terwijl de schipper de boot zo snel en efficiënt mogelijk door de golven naar de drenkeling vaart. Eenmaal bij de boei aangekomen helpt het bemanningslid de drenkeling in de boot en varen ze zo snel mogelijk terug naar het strand. Bij het strand aangekomen moet de schipper de motor uitzetten, uit de boot springen en zo snel mogelijk naar de finishlijn rennen.

### **Mass Rescue**

De Mass Rescue lijkt sterk op de Single Rescue. Verschil is alleen dat er nu niet één maar twee drenkelingen gered moeten worden. De schipper en het bemanningslid moeten hiervoor twee keer naar de boei varen en mogen per keer maar één drenkeling oppikken. Bij het strand dient de schipper, net als bij de Single Rescue, uit de boot te springen en naar een keerpunt op het strand rennen. Het bemanningslid draait ondertussen de boot. Zodra de schipper bij de boot is start hij de motor en varen ze naar de tweede drenkeling. Ook deze pikken ze op en samen varen ze terug naar het strand. Daar rent de schipper weer het strand op naar de finishlijn.

### **Team Rescue**

De Team Rescue lijkt op zijn beurt weer erg op de Mass Rescue. Elk team bestaat uit twee schippers, twee bemanningsleden en twee drenkelingen. Bij de start liggen de twee drenkelingen klaar bij de boei. De vier andere teamleden hebben de IRB vast en staan daarmee in zee. Zodra het startsignaal klinkt springt één schipper en één bemanningslid in de boot en varen richting de boei. Daar pikken ze de eerste drenkeling op en varen terug naar het strand. Daar vindt een wisseling van bemanning plaats waarna de volgende schipper en bemanningslid de tweede drenkeling bij de boei oppikken. Finish is net als de andere onderdelen weer op het strand.

### **Rescue Tube Rescue**

Bij de Rescue Tube Rescue bestaat ene team uit een schipper, een bemanningslid en een drenkeling. Bij deze race liggen er per team twee boeien in het water. De eerste boei ligt ongeveer 140 meter van het strand af en de tweede boei ligt op 25 meter afstand van de eerste boei. De drenkeling ligt bij de tweede boei. De Race begint op dezelfde manier als de

Single Rescue. Zodra de boot met schipper en bemanningslid bij de eerste boei is, springt het bemanningslid uit de boot en zwemt met rescue tube naar de drenkeling toe. Bij de drenkeling aangekomen klikt het bemanningslid de tube om de drenkeling en vervolgens zwemmen ze samen terug richting de boot. De schipper helpt vervolgens beide teamleden aan boord en samen varen ze zo snel mogelijk terug naar het strand. Finish is op het strand. Bij dit onderdeel staat de zwemvaardigheden en fitheid van de bemanning centraal. De race is super dynamisch en blijft, door de wisselende elementen, spannend van begin tot eind.